

L'offre de formations en contrôle de gestion est destinée aux responsables opérationnels : contrôleurs de gestion, chef comptables, responsables financier pour tous les secteurs d'activités. Les formations sont centrées sur les outils du contrôle de gestion. Vous apprendrez à utiliser et optimiser les tableaux de bord, le reporting, ou encore le processus budgétaire, afin d'améliorer les performances économiques de votre entreprise.

Un bon contrôleur de gestion doit faire preuve de rigueur et d'organisation. Il doit savoir challenger les responsables opérationnels vers de meilleures performances, présenter efficacement ses analyses et développer de réelles qualités relationnelles.

Que vous travailliez dans l'industrie, dans le domaine social ou dans les services, nos cycles de formation vous permettront de développer toutes les compétences techniques et comportementales nécessaires à un contrôle de gestion efficace.

1 - Maîtriser la logique financière de l'entreprise et le positionnement du contrôle de gestion

- La logique financière de l'organisation.
- Enjeux, missions et outils du contrôle de gestion.
- Le positionnement et le rôle de "business partner" du contrôleur de gestion.

2 - Situer les principaux indicateurs de performance

- avoir lire un bilan et un compte de résultat.
- Les principaux ratios : activité, profitabilité, rentabilité...
- Mesurer le cash-flow généré par l'activité.
- Les leviers pour agir sur la capacité à générer de la trésorerie.
- Lecture du bilan et du compte de résultat.
- Les indicateurs :
 - de résultat: EBITDA, EBIT ;
 - de gestion bilantielle: BFR, trésorerie ;
 - de génération de cash: Cash-flow, CAF.

3 - Calculer les coûts et les marges

- De la comptabilité générale à la comptabilité analytique.
- La méthode des coûts complets.
- La méthode des coûts partiels.

- Effet ciseaux, point mort, absorption des coûts fixes.

4 - Établir et suivre un budget

- Démarche et acteurs du processus budgétaire.
- Enchaînement des différents budgets.
- Analyser les écarts entre le budget et le réalisé.

5 - Piloter avec le tableau de bord

- Les familles d'indicateurs : performance, pilotage et éclairage.
- Construire un tableau de bord.
- La formalisation et le suivi des plans d'action.